

Ассоциация риск-менеджмента
«Русское общество управления рисками»

Стратегия на 2026 - 2028 годы



Утверждена Общим собранием
АРМ «РусРиск» 26 марта 2026 года



МИССИЯ АРМ «РУСРИСК»



Содействие устойчивому развитию российской экономики за счет внедрения современных систем управления рисками, повышения профессионализма специалистов и укрепления национальной системы риск-ориентированного управления.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НА 2026-2028 ГОДЫ



- ✓ Укрепление роли Ассоциации как ключевого экспертного центра в диалоге между государством, бизнесом и научным сообществом.
- ✓ Координация, поддержка и содействие в решении общих задач профессионального сообщества специалистов, занятых управлением рисками.

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ НА 2026-2028 ГОДЫ



Развитие методологии и стандартов управления рисками



Развитие взаимодействия с органами власти



Расширение взаимодействия с бизнес-сообществом и профессиональными объединениями



Развитие образовательной деятельности Ассоциации и взаимодействия с образовательными учреждениями



Развитие сертификации риск-менеджеров



Развитие маркетинговой деятельности Ассоциации



Укрепление международного сотрудничества



РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ И СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Задачи:

- ✓ Продолжить разработку и актуализацию национальных стандартов управления рисками с учётом новых вызовов: киберриски, ESG-риски, устойчивость организационная и цепочек поставок, геополитические, санкционные риски, отраслевые риски, методы оценки рисков.
- ✓ Продолжить разработку методических рекомендаций, инструкций по интеграции риск-менеджмента в систему корпоративного управления.
- ✓ Регулярно пополнять раздел сайта РусРиска «База знаний» новыми методическими материалами, выпускать релизы об их выходе на ресурсах медиа-партнеров.
- ✓ Развивать практику оценки системы управления рисками в области государственного и муниципального управления.

РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ И СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Задачи:

- ✓ Проводить регулярные исследования практики управления рисками в России, предоставлять в публичное поле (бесплатно и на коммерческой основе) результаты сопоставительного анализа (бенчмаркинга) практики организации и развития риск-менеджмента, сведения о лучших практиках и тенденциях.
- ✓ Наладить регулярные консультации с международными организациями для сопоставления национальных стандартов с мировыми стандартами и методологиями риск-менеджмента.
- ✓ Организовать экспертную группу по изучению вопроса применения искусственного интеллекта для анализа рисков.

РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ И СТАНДАРТОВ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



2

методических документа
ежегодно

РАЗВИТИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

Задачи:

- ✓ Продолжить практику участия членов Ассоциации в деятельности экспертных советов и комитетов при Росстандарте, РСПП, ТПП РФ, Минэкономразвития, Банке России и других органах, содействующих внедрению стандартов риск-менеджмента в практику государственного управления и на предприятиях госсектора, реального сектора экономики.
- ✓ Участвовать в профильных мероприятиях, организуемых органами власти или организуемых общественными объединениями (РСПП, ТПП) при участии государства.

РАЗВИТИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

Задачи:

- ✓ Развивать партнёрство с научными и образовательными учреждениями для проведения прикладных исследований, в том числе по заданиям государственных органов.
- ✓ Обсудить возможность создания рабочей группы по вопросам подготовки рекомендаций по управлению рисками в госучреждениях и муниципальных структурах с целью адаптации корпоративных стандартов управления рисками для государственного сектора.

РАЗВИТИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ



2

совместных мероприятия
с участием органов
исполнительной власти ежегодно

3

соглашения о партнерстве
с государственными, научными
и экспертными организациями –
4 квартал 2026 года

5

официальных экспертных заключений
через РСПП, ТПП в государственные
органы – до конца 2028 года

РАСШИРЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С БИЗНЕС-СООБЩЕСТВОМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ

Задачи:

- ✓ Организовывать совместные проекты и экспертные мероприятия с профессиональными участниками рынка для постоянного обмена опытом и формирования базы знаний, пополняемой лучшими практиками и актуальными тенденциями риск-менеджмента, в том числе с профессиональными сообществами участников финансового рынка (ИВА, Московская биржа, НФА, НАУФОР, АБР), страхового рынка (ВСС, РНПК, АПСБ).
- ✓ Развивать опыт сотрудничества с профессиональными участниками рынка – консалтинговыми компаниями: инициировать совместные проекты и исследования и другие мероприятия.
- ✓ Продолжить регулярное проведение серии семинаров «Актуальные вопросы организации страховой защиты крупных промышленных компаний» на базе МГИМО и МГУ.

РАСШИРЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С БИЗНЕС-СООБЩЕСТВОМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ

Задачи:

- ✓ Разработать программу поддержки малых и средних предприятий в области управления рисками, создать упрощенную модель внутреннего контроля рисков для малого бизнеса, а также организацию тренингов и консалтинга для небольших компаний. Организовать взаимодействие с АО «Корпорация «МСП» (Негосударственный Фонд поддержки малых и средних предприятий).
- ✓ Продолжить практику подготовки и публикации обзорных статей о состоянии и развитии управления рисками в России в ежегодном Национальном докладе корпоративного управления и других изданиях.

РАСШИРЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С БИЗНЕС-СООБЩЕСТВОМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ ОБЪЕДИНЕНИЯМИ



4

профессиональных мероприятия –
участвовать ежегодно

40%

доля реального сектора
среди членов Ассоциации
до конца 2027 года

РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

Задачи:

- ✓ Разработать и запустить новые образовательные программы ДПО по востребованным направлениям риск-менеджмента.
- ✓ Обеспечить развитие проекта «Лаборатория молодого риск-менеджера». Развитие этого проекта рассматривается не только, как образовательная инициатива и продвижение РусРиска в качестве центра экспертизы в области управления рисками среди молодежи, но также как возможность создания кадрового резерва для компаний.

РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

Задачи:

- ✓ Распространять опыт сотрудничества с научно-студенческими обществами МГИМО МИД России, экономического факультета МГУ, Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I, Вятского государственного университета на другие вузы России.
- ✓ Увеличить количество онлайн-мероприятий, в том числе вебинаров, используя для этого возможности площадок партнеров.
- ✓ Разрабатывать цифровые обучающие материалы и кейсы, доступные всем членам Ассоциации.

РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ



3

новые программы по повышению
квалификации – до конца 2028 года

РАЗВИТИЕ СЕРТИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ

Задачи:

- ✓ Продолжить целенаправленную работу по сертификации на базе «Центра сертификации РусРиск» для всех значимых профессиональных сообществ и крупнейших компаний в области риск-менеджмента и смежных областях (внутренний контроль, внутренний аудит, антикризисное управление и пр.), действующих на территории России и СНГ.
- ✓ Регулярно обновлять тестовые задания к сертификационным экзаменам.

РАЗВИТИЕ СЕРТИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ

Задачи:

- ✓ Развивать сертификацию для начального уровня - выпускников бакалавриата и магистрантов.
- ✓ Актуализировать положение о порядке проведения сертификации риск-менеджеров.
- ✓ Продолжить работу в рамках Технического комитета Росстандарта ТК 010 «Менеджмент риска» по созданию и экспертизе профильных национальных стандартов.

РАЗВИТИЕ СЕРТИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ



20%

прирост числа
сертифицированных
к 2028 году

60

сертификаций по адаптированному
сертификационному курсу с учетом
цифровых инструментов – к декабрю
2028 года

РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Задачи:

- ✓ Расширить медиа-присутствие РусРиска. Для этого планируется увеличить пул медиа-партнеров и постепенно наращивать объем публикаций экспертов, как в виде статей, так и учебных пособий, брошюр, монографий.
- ✓ Продолжить работу по повышению цифровой активности РусРиска через внедрение цифровых инструментов в маркетинговую деятельность Ассоциации и через использование цифровых платформ для целей продвижения.
- ✓ Обеспечивать продвижение профессионального форума «Управление рисками – новые вызовы» и конкурса «Лучший риск-менеджмент в России» в социальных сетях и на ресурсах медиа-партнеров.

РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Задачи:

- ✓ Проводить PR-кампании по продвижению сертификации и привлечению новых членов в Ассоциацию.
- ✓ Проводить регулярную оценку удовлетворенности членов – ежегодное анкетирование для выяснения потребностей и ожиданий с последующим формированием «дорожной карты» приоритетных инициатив на последующий период.
- ✓ Рассмотреть использование цифрового показателя для оценки увеличения среднего срока пребывания пользователей на сайте и в соцсетях, роста подписочной базы на цифровые продукты и расширения географии присутствия.

РАЗВИТИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

2

отраслевых круглых стола
ежегодно

60

прирост заявок на участие
в Конкурсе «Лучший риск-
менеджмент в России»
к четвертому кварталу 2028 года

35%

прирост членской
базы к четвертому
кварталу 2028 года



УКРЕПЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Задачи:

- ✓ Укреплять международное сотрудничество с ведущими международными, региональными и национальными федерациями и ассоциациями по риск-менеджменту и страхованию (IFRIMA, PARIMA, RIMS, IRMSA), а также с профессиональными объединениями риск-менеджеров в странах БРИКС, Азии, Африки и Латинской Америки. В 2026 году планируется подписать соглашение о сотрудничестве с коллегами из IRMSA (ЮАР).
- ✓ По возможности принимать участие в международных исследованиях и мероприятиях и организовывать публикацию материалов на английском языке, а также продолжить рассылку членам Ассоциации обзоров зарубежных профильных ресурсов на русском языке.
- ✓ Продолжить участие экспертов Ассоциации в работе профильного технического комитета Международной организации по стандартизации (TC 262/ISO).
- ✓ Обеспечить регулярное обновление информации английской версии сайта Ассоциации.

КОНТАКТЫ



VVV@RRMS.RU

SHT@RRMS.RU

+7 (916) 164-39-29



РУСРИСК В МАХ