



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ 2026: ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-УСТОЙЧИВОСТИ В ЭПОХУ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ»

г. Казань, отель «Мираж» (ул. Московская, 5)

25 июня 2026, четверг

09.30 – 10.00 Регистрация участников

10.00 – 11.00 Пленарная сессия

Открытие Форума:

Виктор Верещагин, президент АРМ «Русское общество управления рисками» (РусРиск)

Игорь Юргенс, председатель Наблюдательного совета РусРиска

Специальные гости:

Кондратова Наталья Владимировна – Первый заместитель Министра экономики Республики Татарстан, начальник Департамента развития предпринимательства (по согласованию);

Касперская Наталья Ивановна – президент ГК «ИнфоВотч» (онлайн)

11.00 – 13.15 Панельная дискуссия 1

Эффективность управления рисками в условиях нестабильности

Модератор:

Ирина Андропова, РусРиск

Участники дискуссии:

Ольга Балакирева, Банк России

Алексей Сонин, Ассоциация «Институт внутренних аудиторов» (ИВА)

Ирина Бурочкина, АО «ДРТ»

Елена Дубовицкая, МШУ «Сколково»

Лариса Саченко, ООО «Риск-профиль»

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Как меняется роль и место риск-менеджмента в эпоху глобальных вызовов?
- ✓ От трех линий защиты к интегрированному управлению рисками
- ✓ Результаты ежегодной зрелости систем управления рисками на российском рынке
- ✓ Роль и место Совета директоров, руководства и профессионального риск-менеджера в управлении рисками в 2026 году: как меняются функции, навыки, фокус и участие
- ✓ Развитие риск-менеджмента и организационная устойчивость

12.00 – 12.15 Кофе-брейк

13.15 – 14.10 Обед

14.10 – 16.00 Панельная дискуссия 2

Современные тренды в страховании

Модератор:

Сергей Худяков, ООО «Мэйнс Страховые брокеры и консультанты»

Сергей Бирюков, АО «СБ «Ремайнд»

Алексей Сонин, РНПК (онлайн)

Павел Гришин, ПАО «ГМК «Норильский никель»

Алексей Старк, ООО «РК Страховой брокер»

Презентации:

- ✓ Страховая функция в компаниях (результаты исследования среди ТОП-50 компаний)
- ✓ План обеспечения непрерывности деятельности как часть системы управления рисками (СУР) предприятия
- ✓ Организация сюрвейерских обследований в страховой функции



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

Дискуссия «Киберстрахование»

Участники дискуссии:

Сергей Худяков, ООО «Мэйнс Страховые брокеры и консультанты»

Роман Фролов, САО «ВСК» (по согласованию)

Анар Бахшалиев, СГ «СОГАЗ

Алексей Старк, ООО «РК Страховой брокер»

Алексей Лукацкий, ООО «Позитив Текнолоджиз»

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Киберстрахование - текущее состояние и взгляд в будущее
- ✓ Как мы пережили кибер-атаку
- ✓ Как мы оцениваем риск?
- ✓ Насколько мы защищены и эволюция кибер-угроз

16.00 – 16.20 Кофе-брейк

16.20 – 18.00 Панельная дискуссия 3

Финансовые риски и бизнес-устойчивость

Модератор:

Юрий Костенко, ПАО «АФК «Система»

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Современные методы и инструменты управления финансовыми рисками
 - ✓ Применение передовых практик оценки балансовых рисков банков на предприятиях
 - ✓ Разработка Ключевых индикаторов рисков на основе финансовых триггеров и показателей
 - ✓ Проблемы и практика управления рисками на фондовом рынке
 - ✓ Риски внешнеэкономической деятельности, трансграничных платежей в условиях санкций: решения и методы управления
 - ✓ Прозрачность коммуникаций как инструмент управления финансовыми рисками
- Интерактивная система УР-реальные риски от профессионалов

Участники дискуссии:

Рустам Дашаев, **Дарья Бочарова**, ПАО «Вымпелком»

Никита Гордеев, ИТ-холдинг Т1

Павел Разумовский, Группа «Московская биржа» (Национальный клиринговый центр)

Светлана Ганичкина, ООО «Облачные технологии»

Светлана Никулина, эксперт

Артем Казаков, ГК «Автодор»

18.00 – 18.15 Завершение первого дня Форума

19.00 – 21.30 Церемония награждения. Фуршет

Торжественное награждение победителей XXI конкурса «Лучший риск менеджмент в России – 2026»



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

26 июня 2026, пятница

10.00 – 10.05 Открытие второго дня Форума

10.05 – 11.10 Пленарная сессия

Виктор Верещагин, президент АРМ «Русское общество управления рисками» (РусРиск)

Специальные гости:

Ивонн Мотиби, исполнительный директор Института риск-менеджмента Южной Африки (IRMSA), тема: «Опыт и перспективы развития риск-менеджмента в Африке и сотрудничества с РусРиском»;
Александр Аввакумов, член Союза писателей Татарстана

11.10 – 12.50 Интерактивная дискуссия

Рифы и надежды цифровизации риск-менеджмента

Модератор:

Алан Цаголти, ООО «Синкретис»

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Цифровая трансформация как фундаментальное переосмысление бизнес-процессов
- ✓ ИИ- очередная «пузырь» или технологическая революция
- ✓ Оценки цифровой зрелости СУР крупных компаний (Итоги опроса Т1 и РусРиска)
- ✓ Обсуждение предложений и пожеланий к РусРиску в сфере ИТ

Участники дискуссии:

Наталья Касперская, ГК «ИнфоВотч» (онлайн)

Валентин Макаров, Ассоциация «РУССОФТ»

Иван Восканьянц, ИТ-холдинг Т1

Татьяна Макарова, ООО «Кех еКоммерц» (Авито)

Юлия Липатникова, ООО «Облачные технологии»/ Cloud.ru

Елена Каранина, Вятский госуниверситет

Презентации:

- ✓ Практический опыт внедрения GRC системы «Оазис» в банке ВТБ
- ✓ Современные инструменты, создающие реальную ценность, а не видимость цифровой зрелости
- ✓ Динамика цифровизации и применения ИИ в управлении рисками в 2026 году
- ✓ Киберриск как финансовый риск: как автоматизировать оценку, динамическое управление и встроить в культуру СУР, не породив иллюзию контроля
- ✓ Акселерационные программы университета в сфере развития цифровых технологий риск-аналитики



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

12.50 – 13.50 Обед

13.50 – 15.40 Круглый стол

Интегрированные контракты в управлении крупными строительными проектами. Лучшие практики управления рисками и работы с неопределенностью

Модераторы:

Дмитрий Виркунен, Юлия Моисеева, ГК ПМСОФТ

Участники дискуссии:

Игорь Перевошиков, ПАО «Газпром нефть»

Андрей Лебедев, лидер профессионального сообщества ЕРС¹ РФ

Сергей Опарин, Петербургский госуниверситет путей сообщения

Ефим Югов, ПАО «Газпром нефть»

Андрей Шатилин, эксперт

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Управление проектами с использованием контрактной модели ЕРС/ЕРСМ в строительной отрасли России: критерии выбора контрактной стратегии, распределение рисков между Заказчиком и подрядчиком
- ✓ Российские и зарубежные практики управления рисками и работы с неопределенностью
- ✓ Право на риск и предельные цены в управлении инвестиционно-строительными проектами (новый ГОСТ Р при поддержке РусРиск)
- ✓ Гейтовая система и система проектных ашурансов для снижения рисков и неопределенности при реализации инвестиционно-строительных проектов

15.40 – 16.00 Кофе-брейк

16.00 -17.00 Интерактивная дискуссия

Практический опыт управления рисками в российских компаниях – реальные примеры

Модератор:

Ирина Андропова, РусРиск

Участники дискуссии:

Андрей Мурашкин, АО «Группа Х5»

Альбина Маркова, ПАО «РусГидро»

Нина Филиппова, ООО «РЕСО Лизинг»

Артем Курбатов, ООО Хэдхантер»

Марат Хамидуллин, Группа «Татнефть»

Михаил Динеев, АНО «Консорциум ПОПСБ»

Татьяна Уштанит, эксперт

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Как бы Вы описали этап зрелости СУР, на котором находится ваша компания сегодня?
- ✓ Что для Вас является признаком эффективности СУР, как это реализовано в вашей компании?
- ✓ Какие этапы пришлось пройти, чтобы выстроить действующую СУР?
- ✓ Что сегодня в фокусе СУР для вашей компании?
- ✓ Опыт управления рисками в Группе «Татнефть»
- ✓ Какой главный вызов вы преодолели для построения системы, какой главный вызов перед Вами сейчас?
- ✓ Культура замалчивания: как получить доверие владельцев рисков?
- ✓ Подходы к оценке риска пожаров и учету мероприятий при противопожарном страховании ЦОД
- ✓ Блиц с участием аудитории

17.00 – 17.30 Неформальное общение с руководством РусРиска

¹ ЕРС – контрактная модель строительства объекта под «ключ»



Программа XIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»
Блиц с аудиторией: РусРиск сегодня и завтра

Виктор Верещагин - президент и члены Правления
АРМ «Русское общество управления рисками» (РусРиск)

17.30 – 17.40 Подведение итогов. Закрытие Форума