



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ 2026: ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-УСТОЙЧИВОСТИ В ЭПОХУ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ»

г. Казань, отель «Мираж» (ул. Московская, 5)

25 июня 2026, четверг

09.30 – 10.00 Регистрация участников

10.00 – 11.00 Пленарная сессия

Открытие Форума:

Виктор Верещагин, президент АРМ
«Русское общество управления
рисками» (РусРиск)
Игорь Юргенс, председатель
Наблюдательного совета РусРиска

Специальные гости:

Наталья Касперская – президент ГК «ИнфоВотч» (онлайн)
Представитель Правительства Республики Татарстан
(по согласованию)

11.00 – 13.15 Панельная дискуссия 1

Эффективность управления рисками в условиях нестабильности

Модератор:

Ирина Андропова, РусРиск

Участники дискуссии:

Ольга Балакирева, Банк России
Алексей Сонин, Ассоциация «Институт
внутренних аудиторов» (ИВА)
Ирина Бурочкина, АО «ДРТ»
Алексей Сонин, РНПК
Елена Дубовицкая, МШУ «Сколково»
Лариса Саченко, ООО «Риск-профиль»

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Как меняется роль и место риск-менеджмента в эпоху глобальных вызовов?
- ✓ От трех линий защиты к интегрированному управлению рисками
- ✓ Результаты ежегодной зрелости систем управления рисками на российском рынке
- ✓ План обеспечения непрерывности деятельности как часть системы управления рисками (СУР) предприятия
- ✓ Роль и место Совета директоров, руководства и профессионального риск-менеджера в управлении рисками в 2026 году: как меняются функции, навыки, фокус и участие
- ✓ Развитие риск-менеджмента и организационная устойчивость

12.00 – 12.15 Кофе-брейк

13.15 – 14.10 Обед

14.10 – 16.00 Панельная дискуссия 2

Современные тренды в страховании

Модератор:

Сергей Худяков, ООО «Мэйнс Страховые
брокеры и консультанты»

Участники дискуссии:

Сергей Бирюков, АО «СБ «Ремайнд»
Борис Осипов, РНПК
Павел Гришин, ПАО «ГМК «Норильский
никель»

Презентации:

- ✓ Страховая функция в компаниях (результаты исследования среди ТОП-50 компаний)
- ✓ Динамика убыточности и особенности урегулирования страховых случаев
- ✓ Организация сюрвейерских обследований в страховой функции



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

Дискуссия «Киберстрахование»

Участники дискуссии:

Сергей Худяков, ООО «Мэйнс Страхование брокеры и консультанты»

Роман Фролов, САО «ВСК» (по согласованию)

Анар Бахшалиев, СГ «СОГАЗ» (по согласованию)

Представитель компании по информационной безопасности

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Киберстрахование – текущее состояние и взгляд в будущее
- ✓ Как мы пережили кибер-атаку
- ✓ Как мы оцениваем риск?
- ✓ Насколько мы защищены и эволюция кибер-угроз

16.00 – 16.20 Кофе-брейк

16.20 – 18.00 Панельная дискуссия 3

Финансовые риски и бизнес-устойчивость

Модератор:

Юрий Костенко, ПАО «АФК «Система»

Участники дискуссии:

Рустам Дашаев, **Дарья Бочарова**, ПАО «Вымпелком»

Владимир Семениченко, ИТ-холдинг Т1

Светлана Ганичкина, ООО «Облачные технологии»

Светлана Никулина, эксперт

Наталья Логинова, Московская биржа (по согласованию)

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Современные методы и инструменты управления финансовыми рисками
- ✓ Применение передовых инструментов оценки балансовых рисков (ликвидности, процентного и валютного рисков) банковского сектора в процессе оценки рисков на предприятиях
- ✓ Разработка Ключевых индикаторов рисков на основе финансовых триггеров и показателей
- ✓ Проблемы и практика управления рисками на фондовом рынке
- ✓ Риски внешнеэкономической деятельности, трансграничных платежей в условиях санкций: решения и методы управления
- ✓ Прозрачность коммуникаций как инструмент управления финансовыми рисками

18.00 – 18.15 Завершение первого дня Форума

19.00 – 21.30 Церемония награждения. Фуршет

Торжественное награждение победителей XXI конкурса «Лучший риск менеджмент в России – 2026»



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

26 июня 2026, пятница

10.00 – 10.10 **Открытие второго дня Форума**

10.10 – 11.00 **Пленарная сессия**

Виктор Верещагин, президент АРМ «Русское общество управления рисками» (РусРиск)

Специальные гости:

Ивонн Мотиби, исполнительный директор Института риск-менеджмента Южной Африки (IRMSA), тема: «Опыт и перспективы развития риск-менеджмента в Африке и сотрудничества с РусРиском»

Александр Аввакумов, член Союза писателей Татарстана

11.15 – 12.50 **Интерактивная дискуссия**

Рифы и надежды цифровизации риск-менеджмента

Модератор:

Алан Цаголти, ООО «Синкретис»

Участники дискуссии:

Наталья Касперская, ГК «ИнфоВотч» (онлайн)

Валентин Макаров, Ассоциация «РУССОФТ»

Варвара Солодилова, ИТ-холдинг T1

Татьяна Макарова, ООО «Кех еКоммерц» (Авито)

Елена Каранина, Вятский госуниверситет

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Цифровая трансформация как фундаментальное переосмысление бизнес-процессов
- ✓ Оценки цифровой зрелости СУР крупных компаний (Итоги опроса T1 и РусРиска)
- ✓ Оценка и динамическое управление финансовыми рисками – современные инструменты автоматизации и построения культуры эффективной СУР в компаниях
- ✓ Динамика цифровизации и применения ИИ в управлении рисками в 2026 году
- ✓ Акселерационные программы университета в сфере развития цифровых технологий риск-аналитики

12.50 – 13.50 **Обед**

13.50 – 15.40 **Круглый стол**

Интегрированные контракты в управлении крупными строительными проектами. Лучшие практики управления рисками и работы с неопределенностью

Модераторы:

Дмитрий Виркунен, ГК ПМСОФТ

Юлия Моисеева, ГК ПМСОФТ

Участники дискуссии:

Игорь Перевошиков, ПАО «Газпром нефть», Сообщество ЕРС РФ

Андрей Лебедев лидер профессионального сообщества ЕРС¹ РФ

Сергей Опарин, Петербургский госуниверситет путей сообщения

Ефим Югов, ПАО «Газпром нефть»

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Управление проектами с использованием контрактной модели ЕРС/ЕРСМ в строительной отрасли России: критерии выбора контрактной стратегии, распределение рисков между Заказчиком и подрядчиком
- ✓ Российские и зарубежные практики управления рисками и работы с неопределенностью
- ✓ Право на риск и предельные цены в управлении инвестиционно-строительными проектами (новый ГОСТ Р при поддержке РусРиск)
- ✓ Гейтовая система и система проектных ашурансов для снижения рисков и неопределенности при реализации инвестиционно-строительных проектов

¹ ЕРС – контрактная модель строительства объекта под «ключ»



Программа XXIII Профессиональный Форум «Управление рисками – новые вызовы»

15.40 – 16.00 Кофе-брейк

16.00 -17.00 Круглый стол

Построение эффективной системы управления рисками – реальные кейсы от профессионалов

Модератор:

Ирина Андропова, РусРиск

Участники дискуссии:

Андрей Мурашкин, АО «Группа Х5»

Альбина Маркова, ПАО «РусГидро»

Нина Филиппова, ООО «РЕСО Лизинг»

Артем Курбатов, ООО Хэдхантер»

Марат Хамидуллин, Группа «Татнефть»

Дмитрий Пашковский, ПАО «Газпром»

Татьяна Уштанит, эксперт

Вопросы для обсуждения:

- ✓ Как бы Вы описали этап зрелости СУР, на котором находится ваша компания сегодня?
- ✓ Что для Вас является признаком эффективности СУР, как это реализовано в вашей компании?
- ✓ Какие этапы пришлось пройти, чтобы выстроить действующую СУР?
- ✓ Что сегодня в фокусе СУР для вашей компании?
- ✓ Опыт управления рисками в Группе «Татнефть»
- ✓ Какой главный вызов вы преодолели для построения системы, какой главный вызов перед Вами сейчас?
- ✓ Культура замалчивания: как получить доверие владельцев рисков?
- ✓ Блиц с участием аудитории

17.00 – 17.30 Неформальное общение с руководством РусРиска

Блиц с аудиторией: РусРиск сегодня и завтра

Виктор Верещагин, президент и члены Правления

АРМ «Русское общество управления рисками» (РусРиск)

17.30 – 17.40 Подведение итогов. Закрытие Форума