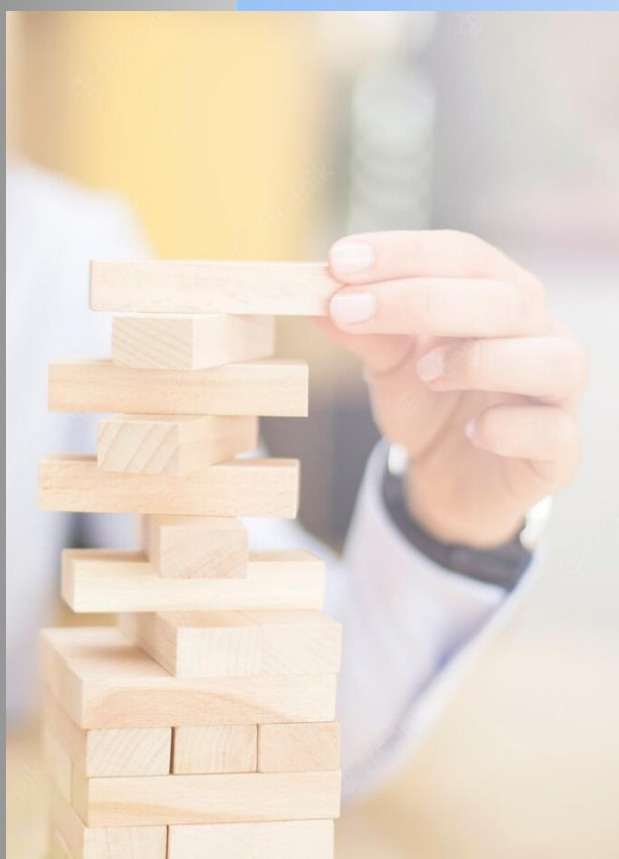




Стратегия РусРиск на период 2023-2025 гг.

Миссия

Содействие в повышении устойчивости социально-экономического развития российской экономики за счет развития управления рисками.

Стратегические цели

Развитие теории и практики управления рисками в решении задач государства и бизнеса,

Координация, поддержка и содействие в решении общих задач профессионального сообщества специалистов, занятых управлением рисками, в том числе по обучению и профессиональному развитию.

Как работает Ассоциация

В стратегии определены четыре целевые группы, с которыми будет работать Ассоциация:

1. Сотрудники организаций выполняющие обязанности в области управления рисками, страхования, инвестиционного и финансового анализа.
2. Руководители подразделений, отвечающих за развитие системы интегрированного менеджмента в организациях и внедряющие стандарты, имеющие отношение к управлению рисками.
3. Руководители организаций, заинтересованные в развитии риск-ориентированного управления.
4. Студенты высших и средних учебных заведений, заинтересованные в повышении уровня знаний об управлении рисками и желающие получить профессию риск-менеджера.

Сведения по достижению целей и выполнения задач на 2020-2022 гг.

Основные Цели, утвержденные на 2020-2022 гг.:

- Развитие в России риск-менеджмента, как важнейшего элемента корпоративного управления, инструмента повышения экономической эффективности и стабильности бизнеса в условиях современной цифровой экономики;

Формирование и поддержание профессионального статуса специалистов по управлению рисками. Популяризация профессии риск-менеджера;

Повышение авторитета профессионального сообщества риск-менеджмента России в Европе и мире;

Интеграция риск-менеджмента в корпоративную среду и практику российских организаций.

В основном поставленные на предыдущий отчетный период (2020-2022 гг.) цели были выполнены:

- с целью повышения профессионального уровня риск-менеджеров проведен ряд семинаров, круглых столов и других мероприятий;
- развивалась система подготовки и добровольной национальной сертификации риск-менеджеров, получили сертификаты 91 человек, в том числе впервые-7 магистрантов МГИМО;
- авторитет профессионального сообщества страны в Европе и мире поддерживался регулярным участием (в условиях пандемии-дистанционно) членов РусРиска в семинарах и конференциях FERMA и других международных и всемирно признанных национальных ассоциаций риск-менеджеров (IFRIMA, RIMS, PARIMA и др.);
- интеграция риск-менеджмента в корпоративную среду и практику российских организаций осуществлялась за счет профессиональной деятельности членов РусРиска и проведения различных образовательных и маркетинговых мероприятий, тесного сотрудничества с Росстандартом, Банком России, РСПП, ТПП РФ, Российским институтом директоров, Финансовым университетом при Правительстве РФ, МГИМО МИД России, МГУ им.М.В.Ломоносова и другими государственными органами, деловыми союзами, общественными и профессиональными организациями.

Вместе с тем, существенного увеличения членов Ассоциации по разным причинам не произошло. Также не удалось подготовить учебное пособие по подготовке к национальной сертификации. В связи с ухудшением геополитической ситуации и санкционным и другим давлением на Россию ослаблены контакты с европейскими партнерами.

Основные задачи и направления работы на 2023-2025 гг.

ЗАДАЧИ АССОЦИАЦИИ НА 2023-2025 ГГ.:

1. **Развивать диалог с государством**, в том числе при содействии РСПП осуществить аккредитацию Ассоциации в органах государственной власти, содействовать развитию стандартов.
2. **Развивать диалог с бизнесом**, в том числе организовать и развивать участие Ассоциации в ведущих деловых сообществах, профессиональных объединениях, международных организациях, образовательных учреждениях страны;
3. **Методическое развитие**. Сбирать, обобщать знания, систематизировать, адаптировать к применению в различных отраслях эффективные практики, инновационные подходы в риск-менеджменте. Распространять методические материалы и знания среди профессионалов риск-менеджмента, повышать уровень профессионализма риск-менеджеров, в том числе повышать практические навыки членов Ассоциации в области предупреждения и эффективного реагирования на возникновение чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера (далее – чрезвычайные ситуации) и их последствий.
4. **Содействовать развитию образования в сфере управления рисками**.
5. **Развивать и популяризировать профессию и сертификацию АРМ РусРиск** профессионалов по управлению рисками.
6. **Маркетинговое развитие Ассоциации**.

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ НА 2023-2025 ГГ.:

По задаче №1

- 1.1. Продолжить практику участия членов Ассоциации в деятельности экспертных советов и комитетов при Росимуществе, ISO, Росстандарте, РСПП, ТПП РФ, Минэкономразвития, Банке России и других органах, содействующих внедрению стандартов риск-менеджмента в практику государственного управления и на предприятиях госсектора, реального сектора экономики;
- 1.2. Выстраивать взаимоотношения и обмен опытом, а также проведение совместных семинаров и практических мероприятий с Российским союзом спасателей (РОССОЮЗСПАС) в области повышения готовности профессионального сообщества риск-менеджеров к реагированию на ЧС природного и техногенного характера и ликвидацию последствий, а также противодействию террористическим угрозам;
- 1.3. Популяризировать и распространять знания в области управления рисками путем участия представителей АРМ в общественных мероприятиях в области безопасности жизнедеятельности и культуры безопасности под эгидой МЧС России и его подведомственных организаций с последующим опубликованием материалов на информационных ресурсах РусРиска, его партнеров и членов Ассоциации;

1.4. Разрабатывать и утверждать в рамках Технического комитета 010 Менеджмент риска» при Росстандарте национальные государственные стандарты в области управления рисками.

По задаче №2

2.1. Создавать и развивать центры компетенций по управлению рисками совместно с другими профессиональными участниками рынка для постоянного обмена опытом и формирования базы знаний, пополняемой лучшими практиками и актуальными тенденциями риск-менеджмента, в том числе с профессиональными сообществами участников финансового рынка (НФА, НАУФОР, АБР), страхового рынка (ВСС, АПСБ), деловыми сообществами «широкого профиля» (РСПП, ТПП РФ, "Деловая Россия", ОПОРА и др.).

2.2. На регулярной основе совместно Росстандартом, органами государственной власти, отраслевыми министерствами и ведомствами, ведущими ВУЗами (в том числе на периферии) проводить семинары, круглые столы по проблемам внедрения передовой практики и методологии разработки систем управления рисками с учетом отраслевой специфики хозяйствующих субъектов;

2.3. Продолжить регулярное проведение серии семинаров «Актуальные вопросы организации страховой защиты крупных промышленных компаний».

По задаче №3.

3.1. Развивать практику оценки системы управления рисками не только компании, но и отдельного проекта / программы, направления развития/регулирования в области государственного/общественного управления. Формировать базы данных по индикаторам рисков и фактической реализации рисков по предприятиям, отраслям, территориям для обоснования ставок дисконтирования, построения рейтингов, формирования региональных кластеров по индикаторам инвестиционных рисков.

3.2. Развивать опыт сотрудничества с профессиональными участниками рынка – консалтинговыми компаниями. Роль РусРиска – предоставление отраслевых экспертов-риск-менеджеров и проведение совместных мероприятий.

3.3. Развивать взаимоотношения с Минфином, Минэкономразвития и Минтруда по проведению экспертной оценки профессиональных стандартов, на основании которых разрабатываются образовательные стандарты и формируются новые профессии, определяются задачи и функциональные обязанности для каждой профессии.

3.4. Разрабатывать, публиковать и обсуждать с широким кругом участников в различных формах методические материалы как по общим вопросам практики управления рисками, так и узкоспециализированным отраслевым обзорам или проработке конкретных актуальных тем по отдельным рискам (типовые подходы к проведению сюрвейев, работы с big data, soft skills, психология управления, разделение между внутренним аудитом – внутренним контролем – риск-менеджментом, подходы к включению риск-менеджерских элементов в КПЭ, некоторые типовые решения, лучшая практика, новые тенденции в рисках и риск-менеджменте).

3.5. Подготавливать отраслевые и тематические обзоры (в том числе онлайн-методами) по вопросам управления рисками и другим актуальным смежным тематикам в России и за рубежом.

3.6. Регулярно публиковать материалы относительно принципов, полезности и важности управления рисками в ведущих деловых изданиях и на онлайн-платформах.

3.7. Организовать целенаправленную работу по сертификации под эгидой РусРиска всех значимых профессиональных сообществ и крупнейших компаний в области риск-менеджмента и смежных областях (внутренний контроль, внутренний аудит, антикризисное управление и пр.), действующих на территории России и СНГ;

По задаче №4

- 4.1. Развивать профессию риск-менеджера через подготовку и привлечение к деятельности Ассоциации студентов и аспирантов ведущих ВУЗов и бизнес-школ.
- 4.2. Разрабатывать совместные обучающие программы в ВУЗах - в рамках долгосрочных учебных программ и программ повышения квалификации.
- 4.3. Распространять опыт сотрудничества с научно-студенческими обществами МГИМО МИД России, Финансового университета при Правительстве РФ, Петербургского Госуниверситета путей сообщения Императора Александра I, Вятского госуниверситета на другие ВУЗы;
- 4.4. Развивать совместно с МГИМО МИД России, Финансовым университетом деятельность «Мастерской молодого риск-менеджера»;
- 4.5. Войти с предложением в Минобрнауки (обратиться совместно с РСПП, ТПП РФ) с предложением проведения ежегодной олимпиады «Лучший рисквик» (название можно обсудить и уточнить), победители которой будут иметь соответствующие льготы при поступлении в ВУЗы.
- 4.6. Использовать учебное пособие Ассоциации «Управление рисками организации» по управлению рисками и страхованию и видео-курс лекций\онлайн курс обучения для повышения профессиональной квалификации риск-менеджеров и подготовки к национальной добровольной сертификации.

По задаче №5

- 5.1. Проводить национальную добровольную сертификацию риск-менеджеров в соответствии с «Системой добровольной сертификации в области риск-менеджмента РусРиск», внесенной в Реестр Росстандарта.
- 5.2. Совершенствовать работу по подготовке к национальной сертификации РусРиск, ежегодно обновлять программы подготовки и тесты.
- 5.3. Проводить в России подготовку к европейской сертификации риск-менеджеров FERMA-Rimar.
- 5.4. Развивать деятельность Центра сертификации РусРиск, трансформируя его в ключевой орган по сертификации профессионалов в области управления рисками.

По задаче №6.

- 6.1. Актуализировать символику и сайт, продвигать профессиональный форум «Управление рисками в России» и конкурс «Лучший риск-менеджмент в России» в социальных сетях и мобильных приложениях, публиковать и популяризировать книги, статьи, брошюры, проводить специальные исследования.
- 6.2. Проводить на регулярной основе вебинары, дистанционное обучение и использовать другие формы распространения информации и объединения профессионалов в области риск-менеджмента через цифровое пространство.