## Одобрено Правлением РусРиска 18 мая 2017 г.

## к утверждению Общим собранием

## СТРАТЕГИЯ РУСРИСКА на 2017-2019гг.

**Миссия НП РусРиск**: повышение эффективности и устойчивости бизнеса в России через снижение рисков, повышение статуса профессии риск-менеджера в России и ее роли в управлении предприятиями, другими субъектами экономической активности и государством.

**Цель Общества-** Формирование в России цивилизованного рынка услуг по управлению рисками, соответствующих современному мировому уровню.

Основной вопрос современного риск-менеджмента в ожиданиях руководителей и собственников компаний, руководителей в области государственного и муниципального управлению:

Как управление рисками формирует добавленную стоимость (ценность) для бизнеса или иного субъекта экономической деятельности.

НП «РусРиск», во-первых, должно давать качественный и количественный ответ на этот вопрос.

Во-вторых, НП «РусРиск» в корпоративной и государственно-управленческой среде в первую очередь должно ассоциироваться как организация, способная дать ответ на этот вопрос.

Цели, утвержденные Уставом Партнерства:

1. Развитие в России управления рисками, как важнейшего элемента управления, инструмента повышения экономической эффективности и стабильности бизнеса в условиях современной экономики.
2. Создание национальных стандартов в области управления рисками в различных отраслях экономики.
3. Совершенствование в России нормативно-правовой базы в области управления рисками.
4. Содействие внедрению управления рисками на предприятиях и организациях всех организационно-правовых форм.
5. Содействие снижению опасности экологических, техногенных и иных катастрофических событий, эффективному устранению их экономических и социальных последствий в России и в мире.
6. Формирование и поддержание профессионального статуса специалистов по управлению рисками.
7. Создание в России системы широкого доступа к информации в области управления рисками.

Цели, утвержденные на 2014-2016 гг.:

1. Популяризация профессии риск-менеджера
2. Содействие профессиональному развитию риск-менеджеров
3. Повышение авторитета профессионального сообщества риск-менеджмента России в Европе и мире.
4. Интеграция риск-менеджмента в корпоративную среду и практику российских организаций.

В основном поставленные на предыдущий отчетный период (2014-2016 гг.) цели были выполнены:

* в рамках популяризации профессии количество членов РусРиск выросло с 50 до примерно 80 человек, проведены впервые в России заседания Технического комитета ISO/TC262 по риск-менеджменту и трех рабочих групп Международной организации по стандартизации по приглашению Росстандарта и РусРиска, организованы другие мероприятия профессионального сообщества;
* с целью повышения профессионального уровня риск-менеджеров проведен ряд семинаров, круглых столов и других мероприятий, запущена система подготовки и добровольной национальной сертификации риск-менеджеров;
* представители РусРиска активно участвуют в реализации программы Национального совета по профессиональным квалификациям при Президенте РФ по независимой оценке квалификации риск-менеджеров на базе утвержденного Минтрудом РФ профессионального стандарта "Специалист по управлению рисками";
* авторитет профессионального сообщества страны в Европе и мире поддерживается регулярным участием членов РусРиска в семинарах и конференциях FERMA и других международных и всемирно признанных национальных ассоциаций риск-менеджеров (IFRIMA, RIMS, PARIMA и др.);
* интеграция риск-менеджмента в корпоративную среду и практику российских организаций осуществляется за счет профессиональной деятельности членов РусРиска и проведения различных образовательных и маркетинговых мероприятий, тесного сотрудничества с Росстандартом, Росимуществом, Банком России, РСПП, ТПП РФ, Ассоциацией "Совет по профессиональным квалификациям финансового рынка", РИД, Финансовым университетом при Правительстве РФ, Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, и другими государственными органами, деловыми союзами, общественными и профессиональными организациями.

Деятельность НП «Русское общество управления рисками» в 2016 году была направлена на дальнейшее развитие практики управления рисками в промышленном, финансовом и страховом секторах экономики России. Проведенные РусРиском различные мероприятия и другие инициативы вызвали интерес в деловом сообществе и позволили:

* продолжить работу по консолидации сообщества риск-менеджеров, их профессионализации и сертификации;
* продолжить создание в нашей стране цивилизованного рынка услуг по управлению рисками и повышению культуры риск-менеджмента с использованием мирового опыта;
* расширить сферы взаимодействия с государственными и профессиональными структурами.

Текущая ситуация и результаты деятельности Общества в 2014-2016-м гг. подтвердили правильность и соответствие установленных Обществом стратегических целей ожиданиям членов профессионального сообщества риск-менеджеров и общего вектора развития экономики, корпоративного сектора и государственного управления в области риск-менеджмента.

В связи с этим в качестве стратегических целей Общества на 2017-2019 гг. предлагается утвердить следующие:

* представлять интересы риск-менеджеров в государственных органах, деловом сообществе, профессиональных объединениях, образовательных и деловых мероприятиях;
* собирать, обобщать знания, систематизировать, адаптировать к применению в различных отраслях практики, инновационные подходы в риск-менеджменте;
* распространять методические материалы и знания среди широкого круга профессионалов риск-менеджмента;
* повышать уровень профессионализма риск-менеджеров;
* позиционировать НП РусРиск как ведущий центр сертификации профессионалов риск-менеджмента;
* демонстрировать значение и ценность риск-менеджмента как вида деятельности и риск-менеджера как профессии для компаний и организаций.

**НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ (МЕРОПРИЯТИЯ) СРЕДНЕСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ на 2017-2019 годы ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ Партнерства:**

1. **Сертификация риск-менеджеров и систем риск-менеджмента предприятий.**
* Продолжать деятельность по подготовке к сертификации по разработанной программе и саму сертификацию.
* Подготовить учебное пособие по управлению рисками и страхованию и видеокурс лекций / онлайн курс обучения.
* Подготовить преподавателей/ специалистов по сертификации.
* Аккредитовать дополнительные учебные центры.
* Развивать деятельность Центра сертификации РусРиск, трансформируя его в ведущий орган сертификации профессионалов риск-менеджмента.
* Разработать методологию и организовать сертификацию систем риск-менеджмента – юридических лиц.
* Разработать методологию в области сертификации систем риск-менеджмента в государственном/общественном секторе.
* Продолжить деятельность по вовлечению в сертификацию под эгидой РусРиска всех значимых профессиональных сообществ в области риск-менеджмента и смежных областях (внутренний контроль, внутренний аудит, антикризисное управление и пр.), действующих на территории России и СНГ.
* Популяризировать и применять современные методы фасилитации и деловых игр при подготовке риск-менеджеров к сертификации.
1. **Дальнейшее внедрение практики и методологии риск-менеджмента в сферу государственного/общественного управления через взаимодействие с государственными органами и общественными/экспертными советами при них.**
* Продолжить практику участия членов Партнерства в деятельности экспертных советов при Росимуществе, ISO, Росстандарте, РСПП, ТПП, Счетной палате, Минфине, Минэкономразвития, Банке России и других органах, содействующих внедрению стандартов риск-менеджмента в практику государственного управления и предприятиях госсектора.
1. **Участие в совместных с другими профессиональными сообществами (как риск-менеджеров, так и по смежным профессиям) долгосрочных программах, периодических и разовых мероприятиях**
* Создание и развитие центров компетенций по управлению рисками совместно с другими профессиональными участниками рынка для постоянного обмена опытом и формирования базы знаний, пополняемой лучшими практиками и актуальными тенденциями риск-менеджмента, в том числе с профессиональными сообществами участников финансового рынка (НАУФОР, АРБР), страхового рынка (ВСС, АПСБ), деловыми сообществами «широкого профиля» (РСПП, Деловая Россия и др.).
1. **Развитие профессии риск-менеджера через подготовку и привлечение к деятельности Общества студентов и аспирантов ведущих ВУЗов.**
* Реализация совместных обучающих программ в ВУЗах - в рамках долгосрочных учебных программ и программ повышения квалификации.
* Распространение опыта сотрудничества с научно-студенческими обществами Финансового университета при Правительстве РФ, РАНХиГС на другие ВУЗы.
1. **Развитие и распространение базы знаний в области управления рисками.**
* Развитие деятельности в области оценки системы управления рисками не только компании, но и отдельного проекта / программы, направления развития/регулирования в области государственного/общественного управления. Создание баз знаний по рискам, используемых для определения стоимости объектов в соответствии классами точности стоимостного инжиниринга и др. Формирование баз данных по индикаторам рисков по предприятиям, отраслям, территориям для обоснования ставок дисконтирования, построения рейтингов, формирование региональных кластеров по индикаторам инвестиционных рисков.
* Развитие опыта сотрудничества с PwC, EY и другими профессиональными участниками рынка – консалтинговыми компаниями. Возможная роль РусРиска – предоставление отраслевых экспертов-риск-менеджеров.
* Разработка, публикация и обсуждение с широким кругом участников в различных формах методических материалов как по общим вопросам практики управления рисками, так и узкоспециализированным отраслевым обзорам или проработке конкретных актуальных тем по отдельным рискам (типовые подходы к проведению сюрвейев, работы с big data, soft skills, психология управления, разделение между внутренним аудитом – внутренним контролем – риск-менеджментом, подходы к включению риск-менеджерских элементов в КПЭ, некоторые типовые решения, лучшая практика, новые тенденции в рисках и риск-менеджменте).
* Подготовка и проведение отраслевых и тематических обзоров (в том числе онлайн-методами) по вопросам управления рисками и другим актуальным смежным тематикам в России и зарубежом.
1. **Окончательное закрепление статуса профессии, формирование правовых основ для распространения практики и культуры риск-менеджмента в экономике и обществе.**
* Утверждение профессиональных и образовательных стандартов. Инициация государственных программ по развитию риск-менеджмента.
* Разработка методических рекомендаций по организационной структуре риск-менеджмента (в отрасли, на предприятии и т.п.), по способам и инструментам управления отдельными рисками (обязательно – на основе современных международных стандартов).
1. **Продвижение бренда “РусРиск” с опорой на бренд FERMA и репутацию членов РусРиск, в том числе с использованием цифровых технологий.**
* Актуализация символики и сайта, совершенствование профессионального форума в социальных сетях и мобильных приложениях, публикация и популяризация книг, статей, брошюр, проведение специальных исследований, конкурс «Лучший риск-менеджмент».
* Проведение вебинаров, дистанционного обучения и другие формы распространения информации и объединения профессионалов в области риск-менеджмента через цифровое пространство.